

Innvilget  
my/noe endring.

## ~~Utkast til~~ Revidert søknad om midler fra Troms fylkeskommune

07.11.2012

### SØKNAD OM Fylkeskommunalt næringsfond TIL PROSJEKTET

#### Nord-Norsk Hestesenter som kompetansesenter

**Prosjektnavn** Nord-Norsk Hestesenter som kompetansesenter

**Prosjekteier** Nord-Norsk Hestesenter AS

**Støtteordning** Fylkeskommunalt næringsfond

**Omsøkt beløp** 500.000,- **Referansenummer**

**Org. nummer** 952785052 **Innsendt dato**

**SMS aktivert** Av **E-post aktivert** Av

Nord-Norsk  
Hestesenter  
AS

Olsborg  
9321 MOEN

[nnhs@live.no](mailto:nnhs@live.no)

tlf. 991 14 428

#### Prosjektbeskrivelse

NNHS søker om 500.000,- til utvikling av hestesenteret som kompetansesenter

##### Bakgrunn for søknaden

Troms fylkeskommune er en av to store eiere av Nord-Norsk hestesenter AS. Søknaden er utarbeida i samarbeid med Målselv kommune og Viggo Fossum, ordfører i Målselv på søknadstidspunktet (nov 2011), i dag styreleder og fungerende daglig leder ved NNHS.

##### Tilskuddet er tenkt brukt til

Stillingsressurser tilsvarende 100 %

- som skal ha som oppgave å bidra til at NNHS får etablert en varig finansiering av kompetansesenter-delen (offentlige midler) og byggetrinn II (hovedsakelig offentlige midler). Jfr. "Utredning om de nasjonale hestesentrene", Norsk Hestesenter 2010"
- som skal jobbe med den faglige utvikling av kompetansesenter-delen ved NNHS.

Arbeidet må dekkes ved tilsetning av folk i prosjektstilling(er), og engasjementer og noe omorganisering av arbeidsoppgaver internt.

Egeninnsats fra Nord-Norsk Hestesenter tilsvarende 40 % -stilling kan dekkes ved å leie inn ekstra instruktør-ressurser som dekkes av kommersiell aktivitet og noe genressursmidler.

##### Om NNHS som kompetansesenter i dagens situasjon

Det forventes at NNHS er et kompetansesenter for hestenæringa i landsdelen generelt og for vår Nord-Norske hesterase, nordlandshest/lyngshest, spesielt.

Disse to oppgavene ligger både i NNHS sine vedtekter og i grunnlaget for opprettelsen av senteret i Stortingsmelding 78 (1982-83). Oppgavene er også anerkjent av Landbruks- og matdepartementet (LMD) hvor de i sitt tildelingsbrev av 15.03.2012 blant annet viser til "Utredning om nasjonale hestesentre" Norsk Hestesenter 2010.

Situasjonen for NNHS er nå slik at den kommersielle delen av aktivitetene ved senteret finansierer til en viss grad kompetansesenter-oppgaver, samt drift og vedlikehold både på vegne av bevaringsoppgavene for nordlandshest/lyngshest og kompetansesenter-oppgaver. Sagt på en annen måte: NNHS mottar ikke driftstilskudd for kompetansesenter-oppgavene, på tross av at oppgavene er nasjonale oppgaver som forventes å være kostnadsfrie for brukerne. NNHS har i disse dager søkt om ekstrabevilgninger fra LMD for å dekke noe av finansieringa av kompetansesenter-funksjonen.

NNHS har de siste åra hatt et budsjett på omtrent 3 millioner, hvor driftstilskuddet for bevaringsoppgavene har utgjort 933.000,-. Fra 2012 økte driftstilskuddet over statsbudsjettet med 500.000,-.

Til sammenlikning mottok Norsk Hestesenter 23 millioner i driftstilskudd i 2011 og har en egeninntjening på ca 30 %. Norsk Hestesenter har en kompetansesenter-funksjon, noen avslfaglige oppgaver på vegne av alt hestehold i Norge og et spesielt overordna ansvar for de tre nasjonale rasene nordlandshest/lyngshest, dølahest og fjordhest.

NNHS er nå i en noe bedre situasjon enn de foregående årene på grunn av det økte tilskuddet og fordi mye av tidligere gjeld er nedbetalt gjennom salg av noe av bygningsmassen til en samarbeidende og samlokalisert veterinærklinikk. Vi må likevel kunne si at NNHS fortsatt er i en krevende økonomiske situasjonen, med stort etterslep på vedlikehold og sterkt behov for utbygging i forhold til de opprinnelige planene ved etableringa av senteret. NNHS har også hatt flere vakante stillinger i 2012 (ridelærer og daglig leder). Ridelærerstillingen blei besatt i august 2012, daglig leder er tilsatt fra: desember 2012

NNHS opplever også at engasjementet fra LMD er noe større enn tidligere. Det er positivt. Det har blant annet ført til et mer konkret tildelingsbrev og et krav om en forpliktende samarbeidsavtale mellom de tre nasjonale hestesentrene. NNHS har store forventninger til en slik avtale. Første møte om dette temaet er avholdt på NNH 10.12.2012.

#### *Oppsummert*

- NNHS mangler per i dag arbeidskapasitet og i noen grad kompetanse til å utvikle senteret i en slik retning som det forventes av et regionalt kompetansesenter for hest og et nasjonalt senter for nordlandshest/lyngshest skal være.
- anlegget mangler byggetrinn II
- det er stort etterslep på vedlikehold

#### **Hva NNHS ønsker å gjøre i framtida**

NNHS vil være et nasjonalt senter for nordlandshest/lyngshest, som bidrar til et betydelig løft for hesterasen. Hesterasen er inne i en kritisk periode, det viser følgende offisielle bedekningstall fra Norsk Hestesenter: 2010: 126, 2011: 100, 2012: 96. Hesterasen har en forholdsvis høy fruktbarhetsprosent som ligger på i underkant av 75%. Likevel viser disse tallene at rasen har store utfordringer fordi minste antall fødte og registrerte føll for å kunne vedlikeholde rasen er beregna til 200 per år. (Hanne Fjerdingby Olsen, doktoravhandling Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB) juni 2011).

Det må gjøres et stort arbeid med omdømmebygging og markedsføring dersom hesterasen skal kunne strykes fra FAOs liste over arter som beskrives som truet - vedlikeholdt, hvor den er plassert i dag. NNHS og hele landsdelen, vil være viktige i denne prosessen hvor man må bygge på hesterasens opprinnelse, kultur, natur og ikke minst; kunnskap om bruk og mange entusiaster for rasen.

NNHS vil være et kompetansesenter for hestenæring i landsdelen med utgangspunkt i nordlandshest/lyngshest, men NNHS vil også bidra til et godt faglig nivå hos aktører som bruker hest i næring og god kunnskap hos alle som holder på med hest. Det er viktig for hestevelferden, men også viktig for en sikker og trivelig omgang med hest. Det vil også kunne ha en positiv utvikling av ulike næringer i landsdelen som for eksempel reiseliv og helserelatert virksomhet med hest.

Dersom senteret kommer på et slikt nivå økonomisk og ressursmessig som "Utredning om de tre nasjonale senterne" beskriver som nødvendig, vil også kompetansesenter-delen av aktivitetene til NNHS motta statlig støtte. Da vil driftskostnadene kunne deles mellom de tre funksjonene etter en fordelingsnøkkel. Inntil dette er på plass må egeninntjeninga og noen genressursmidler dekke drifta i 2012.

Konkret bruk av prosjektmidlene  
Stillingsressurser tilsvarende 100 %

- som skal ha som oppgave å bidra til at NNHS får etablert en varig finansiering av kompetansesenter-delen (offentlige midler) og byggetrinn II (hovedsakelig offentlige midler).  
Jfr. "Utredning om de nasjonale hestesentrene", Norsk Hestesenter 2010"
- som skal jobbe med den faglige utvikling av kompetansesenter-delen ved NNHS.

Arbeidet må dekkes ved tilsetting av folk i prosjektstilling(er), og engasjementer og noe omorganisering av arbeidsoppgaver internt.

**Mottatt offentlig støtte tidligere: Ja**  
2009 - 2011:

"Utvikling og bevaring av nordlandshest/lyngshest"

- BU-midler Troms: inntil 280.000,
- Innovasjon Norge, Troms, inntil 280.000,
- BU-midler Nordland:
- Fylkesmannen i Nordland, inntil 60.000,
- Norsk genressurscenter, 2 x 40.000,
- Troms fylkeskommune, 40.000,
- Lyngen kommune, 15.000,
- Gáivuona suohkan /Kåfjord kommune, 2000,
- Målselv kommune, 5000,-,
- Nordreisa kommune, innvilga 10.000,
- Hestehjelpskassa, 40.000,-,
- Troms fylkeskommune; 40.000,

2012:

"Foto, film og signaturaktivitet" tiltak for omdømmebygging av nordlandshest/lyngshest

- Fylkesmannen i Troms: 156.000,
- Innovasjon Norge Troms: 156.000,
- Fylkesmannen i Nordland: 50.000,-
- Norsk genressurscenter: 30.000,-

"Riding native breeds"

- Samarbeid med BioForsk Nord og Høgskolen for landbruk og bygdenæringer.

BioForsk har mottatt tilskudd fra Fylkesmennene i Nordland og Troms  
" Nordlandshest/Lyngshest og hesteturisme i Nordland" -forprosjekt  
VRI Nordland

## Spesifikasjon

### Bakgrunn

Nord-Norsk Hestesenter AS (NNHS) ble etablert i 1989 som følge av Stortingsmelding 78 (1982-83). Senteret besto da av byggetrinn I, og drifta var i utgangspunktet bare delvis finansiert i forhold til vedtatte planer for senteret. Under åpninga av senteret sa daværende statssekretær Ottar Befring i Landbruksdepartementet at det ville komme "ytterligere pengemidler, både til drift og til ferdigstilling av anlegget." (Sitat fra Nye Troms i forbindelse med åpninga 21.06.1989).

Den økte finansieringa har uteblitt og NNHS har siden starten mottatt et årlig driftstilskudd over Statsbudsjettet, genressurskapitlet, som i mange år har vært 933.000,- og som er oppjustert til 1,4 mill. i 2012 og 2013. Samtidig forventes det at NNHS er et regionalt kompetansesenter for hestenæringa i landsdelen og et nasjonalt senter for vår Nord-Norske hesterase, nordlandshest/lyngshest.

Disse to oppgavene ligger både i NNHS sine vedtekter og i grunnlaget for opprettelsen av senteret. Situasjonen for NNHS er nå slik at bevaringsoppgavene (genressursbevaringen av nordlandshest/lyngshest) finansieres over Statsbudsjettet, mens den kommersielle delen av aktivitetene ved senteret finansierer til en viss grad kompetansesenter-oppgaver, samt drift og vedlikehold både på vegne av bevaringsoppgavene for nordlandshest/lyngshest og kompetansesenter-oppgaver.

Sagt på en annen måte:

NNHS mottar ikke driftstilskudd for kompetansesenter-oppgavene, på tross av at oppgavene er nasjonale oppgaver som forventes i stor grad å være kostnadsfrie for brukerne. (Se "Utredning om de nasjonale hestesentre" fra Norsk Hestesenter 2010).

NNHS har de siste åra hatt et budsjett på omtrent 3 millioner, hvor driftstilskuddet for bevaringsoppgavene har utgjort 933.000,-, fra 2012 utgjør tilskuddet 1.433.000,-.

Den krevende økonomiske situasjonen ved NNHS, som har vart i mange år, samt det faktum at senteret bare er halvferdig i forhold til opprinnelige planer, gjør at de ansatte har en praktisk tung arbeidshverdag og mye av arbeidskapasiteten går med til å gjøre den kommersielle delen av drifta så effektiv som mulig.

Konsekvensen av denne situasjonen er slik:

- NNHS mangler i dag kompetanse og kapasitet for å kunne være det kompetansesenteret som forventes at NNHS er det mangler også arbeidskapasitet og kompetanse til å utvikle senteret i en slik retning som det forventes av et regionalt kompetansesenter for hest og et nasjonalt senter for nordlandshest/lyngshest.
- anlegget mangler byggetrinn II

### Om NNHS – opprinnelse og historie

Vi har tre nasjonale hestesentra i Norge, to små regionale sentra som har bevaringsansvar for hver sin nasjonale hesterase; Norges Fjordhestsenter (NFHS) på Eid, Nord-Norsk Hestesenter og et sentralt senter, Norsk Hestesenter (NHS) på Toten, som har et spesielt bevaringsansvar for den tredje av våre nasjonale raser dølahesten, samt et overordna ansvar for alle tre rasene.

De tre senterne er alle oppretta etter forutsetninger i Stortingsmelding 78 (1982-83) og for alle tre

gjelder det at de forventes å være kompetansesenter både for hestenæringa generelt og med et spesielt ansvar for hver sin nasjonale hesterase.

De tre sentrene er ulikt organisert, NHS er en stiftelse med forvaltningsoppgaver på vegne av Landbruks- og matdepartementet, NFHS er et aksjeselskap med tre eiere: fylkeskommunen og kommunen der senteret er plassert, samt Norges Fjordhestlag. NNHS er også et aksjeselskap, men med svært mange eiere. Dette gir senteret en krevende styringsform, særlig fordi de store eierne som Målselv kommune og Troms Fylkeskommune har forholdsvis få stemmer på generalforsamlinga i forhold til antall aksjer, mens småaksjonærene har forholdsvis mange stemmer i forhold til antall aksjer.

Driften av de tre hestesentrene er gjennomgått i en utredning som NHS lagde i 2010; "Utredning om de nasjonale hestesentrene" (vedlagt søknaden).

Utredninga er levert LMD høsten 2010, det har vært et møte i LMD i mai 2011, hvor alle de tre sentrene var representert. I dette møtet anerkjente LMD i all hovedsak konklusjonene i utredninga, men var av den oppfatning at en del oppgaver og samarbeidsformer måtte konkretiseres noe mer. LMD har nå stilt krav om at det skal utarbeides en bindende samarbeidsavtale mellom de tre nasjonale senterne. Arbeidet starter i desember 2012.

## Prosjekt mål

### Hva NNHS ønsker å gjøre i framtida

NNHS vil være et nasjonalt senter for nordlandshest/lyngshest, som bidrar til et betydelig løft for hesterasen. Hesterasen er inne i en kritisk periode, det viser følgende offisielle bedekningstall fra Norsk Hestesenter: 2010: 126, 2011: 100, 2012: 96. Hesterasen har en forholdsvis høy fruktbarhetsprosent som ligger på i underkant av 75%. Likevel viser disse tallene at rasen har store utfordringer fordi minste antall fødte og registrerte føll for å kunne vedlikeholde rasen er beregna til 200 per år. (Hanne Fjerdingby Olsen, doktoravhandling Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB) juni 2011).

Det må gjøres et stort arbeid med omdømmebygging og markedsføring dersom hesterasen skal kunne strykes fra FAOs liste over arter som beskrives som truet - vedlikeholdt, hvor den er plassert i dag. NNHS og hele landsdelen, vil være viktige i denne prosessen hvor man må bygge på hesterasens opprinnelse, kultur, natur og ikke minst; kunnskap om bruk og mange entusiaster for rasen. Se tidligere innsendt handlingsplan for de nasjonale rasene.

NNHS vil være et kompetansesenter for hestenæring i landsdelen. NNHS vil bidra til et godt faglig nivå hos aktører som bruker hest i næring og god kunnskap hos alle som holder på med hest. Det er viktig for hestevelferden, men også viktig for en sikker og trivelig omgang med hest. Det vil også kunne ha en positiv utvikling av ulike næringer i landsdelen som for eksempel reiseliv og helserelatert virksomhet med hest.

Dersom senteret kommer på et slikt nivå økonomisk og ressursmessig som "utredning om de tre nasjonale senterne" beskriver som nødvendig, vil også kompetansesenter-delen av aktivitetene til NNHS motta statlig støtte. Da vil driftskostnadene kunne deles mellom de tre funksjonene. Inntil dette er på plass må egeninntjeninga og noen genressursmidler dekke drifta i 2012.

## Forankring

NNHS er et aksjeselskap med Målselv kommune som den største aksjonæren og hvor Troms Fylkeskommune er den nest største aksjonæren.

Opgavene ved senteret er definert i Stortingsvedtak og i Nord-Norsk Hestesenter AS sine vedtekter. I Utredning om de tre nasjonale hestesentrene (Norsk Hestesenter 2010), som er overlevert Landbruks- og matdepartementet beskrives ressursbehov og oppgaver slik:

*”Når det gjelder NNHS og NFHS (Norsk Fjordhestsenter) må det regnes minst 3,5 årsverk til grunnkompetanse for å drive nasjonale oppgaver i regionen og for oppgavene knyttet til sin hesterase spesielt. Funksjonene til disse stillingene er beskrevet foran i utredningen.*

*Kompetansesenterfunksjonen har behov for praktisk og teoretisk kunnskap der vi har sagt at det er behov for to personer. Disse to personene vil også ha oppgaver knyttet til avl, utdanning, forskning og bevaring se omtalen under det enkelte avsnitt. Vi har i tillegg sagt at det ihvertfall i en startfase må inn et halvt årsverk for å oppgradere bevaringsarbeidet. I tillegg vil sentrene ha behov for daglig ledelse og stallpersonell som til sammen vil utgjøre et årsverk for å ivareta de nasjonale oppgavene, noe(n) ressurser til disse oppgavene vil også måtte hentes inn gjennom kommersiell aktivitet.*

*Kostnader pr årsverk inkl lønn og drift settes til kr 700.000. I tillegg vil det være behov for en årlig investering i hester på 100 - 150.000 som skal dekke innkjøp, oppforing og skoloring av hestene, dette er en viktig del av markedsførings- og bevaringsarbeidet. Behovet for midler til oppgradering av anlegg og utstyr mener vi må være 300.000 -400.000, ihvertfall i en startfase da etterslepet på vedlikehold er stort. Samlet utgjør dette et årlig tilskuddbehov på minimum 2,8 mill kr per senter, dersom de to regionale hestesentrene skal kunne fungere som nasjonale hestesentre. Dette vil gi levelige og forutsigbare rammebetingelser og vil gjøre at driften kan drives innenfor arbeidsmiljølovens bestemmelser.*

*Et av punktene i mandatet er å vurdere ulike finansieringsløsninger. Vi kan ikke se at det er så mange mulige finansieringsløsninger i og med at dette er nasjonale oppgaver. Vi har derfor bare sett på en løsning, framskriving av dagens finansieringsmodell tilpasset alternativ 2.*

*I dag får NHS hele sitt tilskudd som en del av bruttoomsetningen fra Rikstoto jfr § 4 i Forskrift om totalisatorspill av 24. august 2007. Mens de to regionale sentrene får sitt tilskudd kun over statsbudsjettet til genressursforvaltning jfr kap 4.*

*I forhold til det økte tilskuddsbehovet som alternativ 2 medfører mener vi at samme finansieringsmodell må legges til grunn for alle tre senterne. Oppgavene knyttet til bevaring må finansieres over statsbudsjettet. En andel av bruttoomsetningen fra Rikstoto, fastsatt av Landbruks og matdepartementet, må dekke kostnadene med de øvrige nasjonale oppgavene beskrevet i rapporten.*

*Vi mener at ressursbehovet knyttet til bevaringsoppgaver vil være i størrelsesorden 0,8 stilling ved hver av de tre nasjonale sentrene og en andel av kostnadene knyttet til innkjøp, oppforing og skoloring av hester og noe av investeringsbehovet for øvrig. Vi har beregnet at 3,5 årsverk og et tilskudd på 2,8 mill kr vil være behovet ved hver av de to regionale sentrene, vi legger dette til grunn for beregning av tilskuddsbehov til bevaringsoppgaver. 0,8 årsverk vil etter dette utgjøre 0,65 mill kr pr.senter. Samlet for de tre sentrene må det da bevilges 1,95 mill kr for å ivareta bevaringsoppgaver. I tillegg må det hos NNHS regnes et engangsbeløp til ferdigstilling av anlegget (byggetrinn 2), og tilskudd til første innkjøp av en egen hestebesetning. I forhold til et byggetrinn 2 må det tas en grundig vurdering av hvilket behov de vil ha relatert til de oppgaver de skal utføre og en realistisk forventning om framtidig bruk.*

*Departementet må engasjere seg mer aktivt i virksomheten og stille tydelige krav og forventninger knyttet til bevilgningene og de må kreve årlige rapporter der det viser hvordan kravene er gjennomført og hvordan de nasjonale midler er brukt.”*

*NNHS trenger altså i følge denne utredninga 2,8 mill i tilskudd som skal brukes til omtrent 3,5 stillinger for å utføre senterets nasjonale oppgaver og understøtte drift og vedlikehold. I tillegg er det behov for noen stillinger for å drifte den kommersielle aktiviteten ved senteret.*

*Byggetrinn II må finansieres med tilskudd, økonomien tilsier ikke at man kan lånefinansiere utbygginga.*

## Prosjektorganisering

NNHS AS er prosjekteier og ansvarlig for tilsetting/engasjement av personer som kan ivareta oppgavene som er beskrevet i søknaden.

Ansvarlig for prosjektet vil være daglig leder.

## Samarbeidspartnere

NNHS samarbeider i dag blant annet med Norsk Hestesenter (NHS), Norsk Fjordhestsenter (NFHS), Landslaget for nordlandshest/lyngshest, Norsk genressurscenter, alslaget for lyngshest i Troms, Fylkesmennene i Troms og Nordland, Barentssekretariatet, Universitete for miljø- og biovitenskap, Norges Veterinærhøgskole, BioForsk Nord, Målselv kommune og de andre kommunene i Nord-Troms og Midt-Troms regionråd, ulike klubber og organisasjoner med hesteaktiviteter samt videregående skoler.

Prosjektet vil bidra til utvida samarbeid med de fleste aktørene som er nevnt ovenfor.

NNHS har mottatt midler fra Fylkesmennene i Troms og Nordland, Innovasjon Norge og Norsk genressurscenter til ulike tiltak i 2012 for markedsføring av nordlandshest/lyngshest

Omsøkte prosjekt til Fylkeskommunen i Troms vil bidra til en økt satsing på kompetanseheving hos næringsaktører som i dag driver med hest og til kompetanseheving hos hobbybrukere av hest og potensielle næringsutøvere.

NNHS har vurdert det slik at Fylkeskommunen, som nest største aksjeeier i NNHS, vil være den riktige økonomiske samarbeidsparten i prosjektet. Målselv kommune, som den største aksjeeier, har ikke økonomiske muligheter til å støtte NNHS på et slikt nivå som vil være nødvendig.

Landbruks- og Matdepartementet er en viktige premissleverandør for alle de tre hestesentrene og er den etaten som styrer bruken av deler av Rikstoto sitt overskudd til nytte for hest og hesteavl, ifølge Rikstoto sine konsesjonsvilkår. Utredning om de nasjonale hestesentrene peker på Rikstoto som finansieringskilde for de tre hestesentrene.

## Aktiviteter

Konkret bruk av prosjektmidlene:

Stillingsressurser tilsvarende 100 %

- som skal ha som oppgave å bidra til at NNHS får etablert en varig finansiering av kompetansesenter-delen (offentlige midler) og byggetrinn II (hovedsakelig offentlige midler). Jfr. "Utredning om de nasjonale hestesentrene", Norsk Hestesenter 2010"
- som skal jobbe med den faglige utvikling av kompetansesenter-delen ved NNHS.

Arbeidet må dekkes ved tilsetting av folk i prosjektstilling(er), og engasjementer og noe omorganisering av arbeidsoppgaver internt.

## Målgrupper

NNHS som kompetansesenter har som mål å tilby relevant utdanning til folk som driver med eller ønsker å drive med hest i næring i landsdelen. Det er behov for kompetanse både for å gjøre aktørene robuste i markedet og for å ivareta hestevelferden.

NNHS vil også tilby relevante kurs og aktiviteter med hest for både barn, unge, voksne og mennesker med ulike fysiske og mentale funksjonsnedsettelse som bruker hest i forbindelse med hobby og fritid. Dette gir både en helse- og trivselsgevinst for brukerne og økt kompetanse hos brukerne gir bedre velferd for hestene.



NNHS vil være et fagsenter for hest i landsdelen hvor forvaltning, utdanningsinstitusjoner, reiselivsnæringa, lag og foreninger, og allmenheten kan henvende seg og få gode faglige svar på hesterelaterte problemstillinger.

NNHS vil også være en samarbeidpart for andre aktører og etater i forhold til prosjekter og aktiviteter med hest og utvikling av hest i næring og hest i reiseliv i landsdelen.

NNHS er etablert som tilbyder av ulike kurs, men NNHS vil utvide sin kursportefølje og ønsker samtidig å kunne tilby kurs andre steder i landsdelen.

## Resultat

### Innledning

Utfordringene for NNHS er manglende ressurser til å kunne utføre oppgaven som kompetansesenter for hest i Nord-Norge. Oppgaven er en nasjonal oppgave, beskrevet i utredning om de tre nasjonale hestesentre, anerkjent av Landbruks- og matdepartementet (LMD), men ikke finansiert av offentlige midler.

Det gjenstår noe arbeid før innholdet i begrepet kompetansesenter er endelig konkretisert og arbeidsoppgavene er fordelt mellom de tre hestesentrene, men dialogen med LMD og de to andre nasjonale hestesentrene er etablert.

Oppgaven som kompetansesenter er udiskutabel og NNHS har i flere år hatt en god intern dialog om utvikling av denne rollen ut over det som NNHS kan tilby i dag.

Innsatsfaktorer = økonomisk bidrag som gir økt kompetanse og arbeidskapasitet:

- Som skal brukes til å frigjøre nåværende hestefaglig kompetanse ved NNHS og i tillegg engasjere flere medarbeidere som kan føre til følgende aktiviteter:
  - I) utvikle kompetansesenter-porteføljen til NNHS
  - II) arbeide for en fast offentlig finansiering av denne nasjonale oppgaven
  - III) utarbeide prosjektsøknader for bygging av byggetrinn II, som har vært en forutsetning for NNHS siden etableringa.

Produktet vil, dersom prosjektet lykkes, være et velfungerende offentlig finansiert kompetansesenter for hest i Nord-Norge som utdanner næringsaktører og tilbyr kurs for hobby-brukere av hest. NNHS vil være en viktig bidragsyter til at hestevelferden vil kunne ivaretas godt i landsdelen.

- Effekten for brukerne vil være at næringsaktører med hest vil kunne få en god basiskompetanse for å drive sin virksomhet, som vil gi dem en mer robust virksomhet og at kjøperne av tjenestene vil få god kvalitet, som igjen vil gi økt sikkerhet og en bedre hestevelferd.
- Forvaltning og utdanningsinstitusjoner vil ha et kompetansesenter for hest med større ressurser enn i dag som kan bidra utdanning og kunnskap om hest i forhold til disse etatenes behov.
- Hobby- og fritidsbrukere av hest vil ha mulighet for kompetanseheving som gir dem økt utbytte av aktiviteten, større sikkerhet, økt helsegevinst for flere og igjen; økt velferd for hestene.
- Samfunns effekter; aktivitetene kan bidra til økt næringsutvikling, sikring av arbeidsplasser, opprettelse av flere arbeidsplasser, økt bolyst, trivsel og bedre folkehelse og hestevelferd i Nord-Norge.

## Effekter

Tiltak 1) Bruke om lag 50 % stillingsressurs, som skal jobbe med finansiering av kompetansesenter-delen og byggetrinn II (bør ha hestefaglig bakgrunn).

NNHS har brukt mye tid og ressurser på informasjonsarbeid, utredningsarbeid,

møtevirksomhet, arbeid i forhold til forvaltere og politikere lokalt, regionalt og nasjonalt med



arbeidet for å få økt driftstilskuddet. Vi er forberedt på at det må brukes tid og arbeid også på å få finansiering av kompetansesenter-delen også på plass. Planlegging av byggetrinn II krever også arbeid. Det foreligger tegninger fra den første planlegginga av senteret, men de må omformes en del før neste byggetrinn kan settes i verk. Finansiering av byggetrinn II må jobbes fram –NNHS har ikke i overskuelig framtid mulighet til å lånefinansiere utbygginga. NNHS har ikke ressurser i dag til å utføre disse arbeidsoppgavene.

Tiltak 2) ) Bruke om lag 50 % stillingsressurs som skal jobbe med den faglige utviklinga av kompetansesenter-delen av NNHS (må ha hestefaglig kompetanse og gjerne skolefaglig kompetanse).

NNHS har, med støtte i utredninga om de tre nasjonale sentrene, en forventning om at tilskudd for at NNHS skal kunne være et hestefaglig kompetansesenter i landsdelen kommer på plass. Parallelt med arbeidet med å få finansieringa på plass må NNHS allerede i 2013 starte arbeidet med å planlegge senterets faglige aktiviteter som kompetansesenter. NNHS ser for seg mulighetene for et samarbeid med blant annet de to andre nasjonale hestesentrene og med landsdelens videregående skoler for utvikling av relevante kurstilbud. NNHS vil tilby kurs overfor næringsaktører med hest i landsdelen. Det finnes i dag ingen kompetansekrav overfor aktører som vil tilby hesteaktiviteter, det fører til at tjenestene som tilbys, har svært varierende faglig nivå. Dersom det ikke finnes et kompetansesenter for hest i landsdelen vil Nord-Norge sannsynligvis stille dårligere enn resten av landet i forhold til å utvikle solide næringer med hest.

Vedlegg:

Utredning om de nasjonale hestesentrene NHS 2010

Tildelingsbrev fra LMD 1503.12

Rapport for 2012 til LMD